



NORDESTE



CEARÁ

OFICINAS REGIONAIS
**PLANEJAMENTO
DA ÁREA DE GESTÃO DO
TRABALHO E EDUCAÇÃO
NA SAÚDE NO SUS**

SGTES SECRETARIA DE
GESTÃO DO TRABALHO E DA
EDUCAÇÃO NA SAÚDE



MINISTÉRIO DA
SAÚDE

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

Abrangência Estadual



População estimada por sexo, Ceará 2021

População	Quantidade	%
Masculina	4.480.171	48,5
Feminina	4.760.409	51,5
Total	9.240.580	100,0

População por Região de Saúde, Ceará 2021

Regiões de Saúde	Áreas Descentralizadas de Saúde	População (hab.)	Representação (%)
Região de Fortaleza	ADS de Caucaia, ADS de Maracanaú, ADS de Baturité, ADS de Itapipoca e ADS de Cascavel	4.852.513	52,51%
Região Norte	ADS de Acaraú, ADS de Tianguá, ADS de Crateús e ADS de Camocim	1.651.648	17,87%
Região Sul	ADS de Icó, ADS de Iguatu, ADS de Brejo Santo e ADS do Crato	1.529.241	16,55%
Região do Sertão Central	ADS de Canindé e ADS de Tauá	655.267	7,09%
Região de Leste/Jaguaribe	ADS de Aracati, ADS de Limoeiro do Norte e ADS de Russas	551.911	5,97%
Total		9.240.580	100,00%

Fonte: IBGE, Estimativa populacional Ceará, 1º de junho de 2021

Organização do Processo de Trabalho na Ses-Ce



Decreto Estadual nº 35387/2023

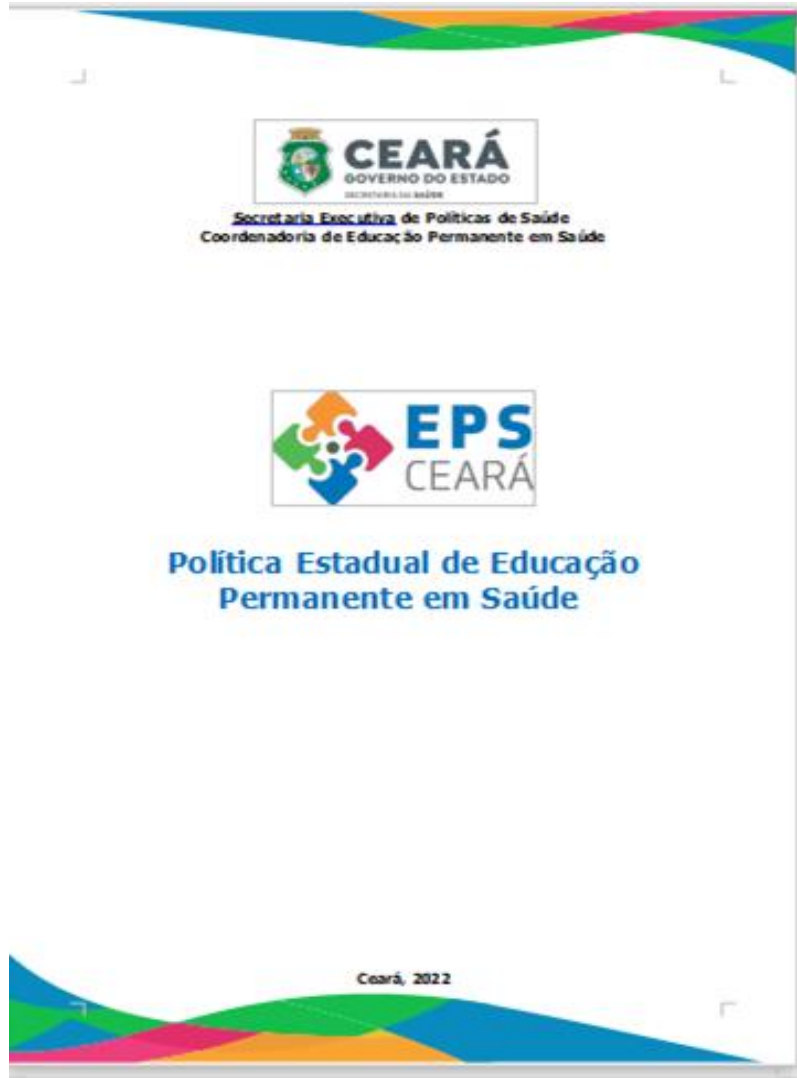
Compromissos da Gestão com a GTES

- **Estruturação** da Educação Permanente em Saúde nas regiões, municípios e unidades de saúde da Rede SESA.
- Promoção da **qualificação dos trabalhadores da saúde** de forma articulada às necessidades de saúde, no contexto do trabalho.
- **Estímulo à produção e difusão do conhecimento científico e tecnológico** nas unidades de saúde da Rede SESA.
- Desenvolvimento de **gestores, líderes e conselheiros de saúde**.
- Fortalecimento da **Integração ensino-serviço e comunidade**.
- Fortalecimento da **regulação das práticas de ensino na saúde**.
- Promoção de **Programas de Residências Médica e em Área Profissional de Saúde** nas modalidades uni e multiprofissionais, de forma descentralizada, interiorizada, regionalizada, intersetorial e interprofissional de acordo com as necessidades de saúde.



Ações de Fortalecimento da Gestão do Trabalho e Educação na Saúde no Ceará

Política Estadual de Educação Permanente em Saúde (PEEPS)



Constitui uma resposta às demandas da sociedade representada por instituições, controle social e atores sociais, envolvidos na construção da PEEPS. Reconhece as dimensões do trabalho, da educação, da gestão e da participação social.

- *Resolução nº 104/2022 - CIB/CE: Homologa a Política Estadual de Educação Permanente em Saúde (PEEPS).*
- *Resolução nº 46/2022 – CESAUC/CE: Dispõe pela aprovação da PEEPS.*





Secretaria Executiva de Políticas de Saúde (SEPOS)
Coordenadoria das Políticas de Educação, Trabalho e Pesquisa em Saúde (COEPS)

Plano Cearense de Educação Permanente em Saúde (PCEPS)

2023 – 2026



Eixos prioritários

- Eixo 1 - Governança da Política Estadual de Educação Permanente em Saúde
- Eixo 2 - Gestão do Conhecimento Científico e Tecnológico na Saúde
- Eixo 3 - Inovações Metodológicas na Educação Permanente em Saúde
- Eixo 4 - Fortalecimento da gestão e liderança em saúde no âmbito do SUS
- Eixo 5 - Integração ensino-serviço e comunidade na saúde
- Eixo 6 - Desenvolvimento e Aperfeiçoamento da Atenção Integral à Saúde

Resolução nº 06/2023 - CIB/CE: Aprova a atualização do Plano Cearense de Educação Permanente para o período 2023-2026

Demandas de Qualificação no Ceará



Área temática	Nº de cursos
Atenção psicossocial	4
Práticas integrativas	1
Gestão do cuidado	5
Educação Permanente e Educação Popular	2
Atenção Primária à Saúde	10
Atenção a população LGBTQIA+	3
Saúde da população negra	1
Saúde bucal	7
Atenção hospitalar	6
Rede Materno Infantil	8
TOTAL	45

Área temática	Nº de cursos
Rede de Urgência e Emergência	2
Rede de cuidado a pessoa com deficiência	8
Gestão e Políticas para o Controle Social	3
Vigilância entomológica e vetores	16
Vigilância em saúde do trabalhador	5
Imunização	3
Respostas à emergências em saúde	7
Vigilância epidemiológica	20
Vigilância sanitária	2
Necropsia	1
TOTAL	67

Total: 112 cursos



- Estratégia de **gestão da educação na saúde**.
- **Transformação dos serviços sanitários**, assim como os órgãos de gestão e participação social do SUS/CE, em **espaços de formação e desenvolvimento profissional**, implicados com a qualidade da atenção e a coordenação do sistema de saúde.
- **Implantação/implementação** de Núcleos de Educação Permanente Regionais (**NUREPS**) e Núcleos de Educação Permanente Municipais (**NUMEPS**).

Portaria nº 800/2022: Institui no âmbito do Estado do Ceará, a Rede Estadual Saúde Escola, e dá outras providências

Apoio aos Municípios | NUREPS e NUMEPS



REGIÃO	NUREPS	Nº NUMEPS/ Municípios	
Norte	Sobral	15	Sobral, Acaraú, Tianguá, Camocim, Granja, Crateús, Ipueiras, Jijoca de Jericoacoara, Independência, Nova Russas, Novo Oriente, Bela Cruz, Reriutaba, Frecheirinha, Guaraciaba do Norte.
Fortaleza	Fortaleza	28	Caucaia, São Gonçalo do Amarante, Guaiúba, Pacatuba, Horizonte, Chorozinho, Pacajus, Cascavel, Beberibe, Ocara, Pindoretama, Uruburetama, Miraíma, Tururu, Trairi, Maranguape, Eusébio, Umirim, Itapipoca, Redenção, Paracuru, Tejuçuoca, Maracanaú, Itaitinga, Acarape, Fortaleza, Palmácia e Aquiraz.
Sertão Central	Quixadá	20	Quixadá, Quixeramobim, Banabuiú, Choró, Ibaretama, Ibicuitinga, Milhã, Pedra Branca, Senador Pompeu, Solonópole, Tauá, Aiuaba, Arneiroz, Parambu, Canindé, Boa Viagem, Caridade, Itatira, Madalena e Paramoti.
Litoral leste/Jaguaribe	Limoeiro do Norte	20	Russas, Jaguaretama, Jaguaruana, Morada Nova, Palhano, Limoeiro do Norte, Alta Santo, Ererê, Iracema, Jaguaribara, Jaguaribe, Pereiro, Potiretama, Quxeré, S.João do Jaguaribe, Taboleiro do Norte, Aracati, Fortim, Icapuí e Itaiçaba
Cariri	Juazeiro do Norte	10	Crato, Barbalha, Juazeiro do Norte, Iguatu, Brejo Santo, Orós e Milagres. Cedro, Lavras da Mangabeira e Baixio
Total	5	93	-



2.793

equipes de **saúde da família**



412

Instituições de Ensino



6 mil

Concursados da Funsaude



15.722

agentes comunitários de
saúde



409

pesquisas científicas



R\$ 11 milhões

Para os 30 municípios que
apresentaram os melhores
desempenhos nos indicadores de
reforço referentes ao ano de 2021
Programa Cuidar Melhor



7.783

Trabalhadores da Saúde



312

trabalhos publicados



R\$ 1 milhão

Distribuído aos municípios entre
as dez práticas mais inovadoras



O processo de Planejamento Estratégico: integração dos instrumentos de planejamento e o trabalho em rede

Representatividade dos Instrumentos de Planejamento

PE 2019 - 2023

5 Perspectivas

24 Objetivos Estratégicos

21 Projetos Estratégicos

24
Indicadores

PES 2020 - 2023

5 Eixos Norteadores

7 Diretrizes

46 Objetivos

131
Metas

131
Indicadores

PPA 2020 - 2023

Eixo: Ceará Saudável

Resultado Estratégico - População saudável
Resultado Temático: População com saúde Integral de
Qualidade

4 Programas finalísticos
5 Programas transversais

23 Iniciativas finalísticas
8 Iniciativas transversais
Total: 31

54 Entregas finalísticas
12 Transversais
Total: 66

4
Indicadores
estratégicos

9
Indicadores
temáticos

22
Indicadores
programáticos

Ações Orçamentárias

Total de 162 Indicadores, sendo 29 indicadores em comum, dos 35 que compõem o PPA (somando os instrumentos 191 indicadores)

Representatividade da GTES nos Instrumentos de Planejamento

PE 2019 - 2023

1 Perspectiva
Aprendizado e Crescimento

4 Objetivos Estratégicos

3
Indicadores

PES 2020 - 2023

Eixo Norteador
Gestão da rede de conhecimento,
educação, tecnologia e inovação em saúde

Diretriz
Ampliar e integrar a intersetorialidade,
promovendo a gestão do conhecimento,
força de trabalho, pesquisa, educação,
inovação e inteligência na política
pública de saúde.

6
Objetivos

16
Metas

16
Indicadores

PPA 2020 - 2023

Eixo: Ceará Saudável
Resultado Estratégico - População saudável
Resultado Temático: População com saúde Integral de
Qualidade

Programa finalístico
Gestão da Rede de Conhecimento, Educação,
Tecnologia e Inovação em Saúde.

1 iniciativa
Sesa

16
iniciativas
ESP

1 Entrega
Sesa

34
Entregas
ESP

5
Indicadores
ESP

Ações Orçamentárias

Indicadores da GTES nos Instrumentos de Planejamento

INDICADORES	PS	PPA	PE
1. Plataforma digital disponibilizada			
2. Sistema de Inteligência Desenvolvido			
3. Ampliação de acessos às plataformas digitais			
4. Rede de pesquisa implantada			
5. Pesquisas desenvolvidas em saúde pela Escola de Saúde Pública do Ceará			
6. Rede de Saúde Escola implantada			
7. Sistema de Teleeducação em saúde desenvolvido			
8. Trabalhadores de saúde capacitados nos serviços de saúde			
9. Profissionais de saúde que concluíram o programa de residência médica			
10. Profissionais de saúde que concluíram o programa de residência multiprofissional			
11. Profissionais de saúde formados nas especializações lato sensu			
12. Supervisor qualificado			

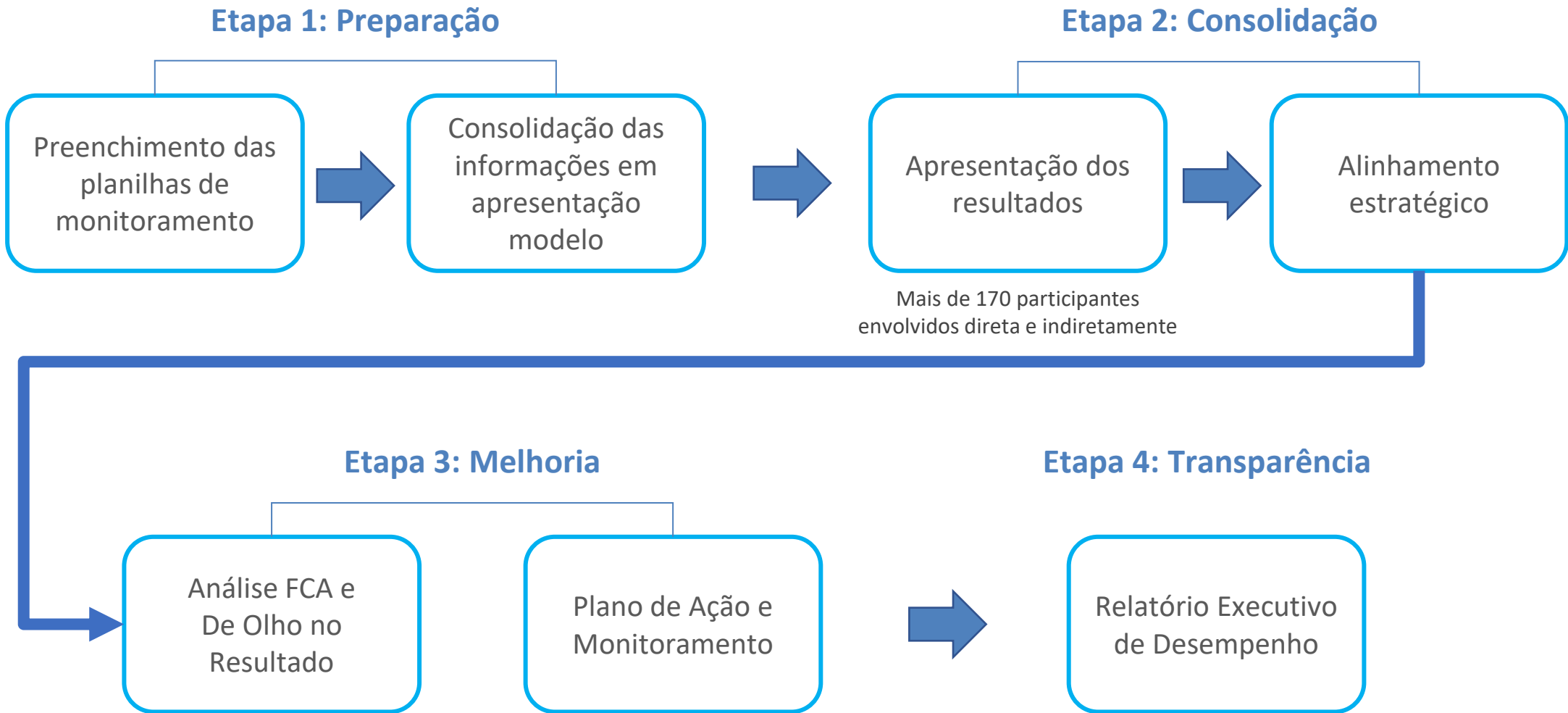
Indicadores da GTES nos Instrumentos de Planejamento



INDICADORES	PS	PPA	PE
13. Planos de cargos, carreiras e salários implantado			
14. Promoção funcional anualmente implantada			
15. Percentual de rotatividade de cargos comissionados (exonerações)			
16. Percentual de satisfação dos colaboradores com a equipe e ambiente de trabalho			
17. Índice de Desempenho Institucional			

INDICADORES – CONTEXTO DA PANDEMIA	PS	PPA	PE
18. Profissionais capacitados em habilidades do manejo adequado do dispositivo Elmo			
19. Número de eventos realizados com ações de educação em saúde para promoção, prevenção, tratamento e reabilitação do covid-19			
20. Número de pesquisas realizadas no contexto da covid-19			

Metodologia de Monitoramento e Avaliação (M&A)



Metodologia de Acurácia e Melhoria Contínua



Acurácia



**ALTO
DESEMPENHO**

Atingiu acima de
105% da meta
programada



**BOM
DESEMPENHO**

Desempenho
entre 75% e
105%



**DESEMPENHO COM
PONTO DE
ATENÇÃO**

Resultado inferior a
75% ou acima de
105% do
programado



**DESEMPENHO SEM
AVALIAÇÃO**

Não apresentam
Resultados, porém,
justificados pelas
áreas



**Metodologia FCA
(Fato - Causa - Ação)**

Fato

Causa

Ação

**Técnica dos
5 Porquês**

Após definido
exatamente o
problema,
questiona-se o
porquê por cinco
vezes, até que se
encontre sua
verdadeira causa.



**ANÁLISE FCA
E PLANO DE
AÇÃO**



**ANÁLISE FCA
E PLANO DE
AÇÃO**



Os desafios da Gestão Estadual: Fortalecimento do SUS

Redes prioritárias comuns em todas as regiões de saúde



Rede Materno Infantil



Rede Urgência e Emergência



Rede de Atenção às DCNT



Rede de Atenção Psicossocial



Rede de Atenção à Pessoa com Deficiência

Por ocasião da elaboração do Plano de Saúde Regional

Rede prioritária específica e linha de cuidado ● ● ●



Rede de Oncologia

**Região de Fortaleza e
Região de Sobral**



**Linha de cuidado de
atenção à pessoa com
trauma**

**Região do Sertão
Central**

Por ocasião da elaboração do Plano de Saúde Regional



SGTES

SECRETARIA DE
GESTÃO DO TRABALHO E DA
EDUCAÇÃO NA SAÚDE



MINISTÉRIO DA
SAÚDE

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO